

# ÅRSREDOVISNING

---

Styrelsen och verkställande direktören för SARSYS-ASFT AB (publ) får härmed avge årsredovisning och koncernredovisning för räkenskapsåret 2020-01-01--2020-12-31.

## FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE

---

### Allmänt om verksamheten

Bolaget registrerades 1998 under namnet Scandinavian Airport and Road Systems AB (Sarsys) med säte i Trelleborg. Efter förvärv av ASFT Industries AB med dotterbolag 2018 ändrades firman till SARSYS-ASFT AB (publ) med säte Köpingsbro, Ystads kommun.

SARSYS-ASFT AB är ett av de ledande bolagen i världen inom utveckling och tillverkning av väg- och flygsäkerhetssystem. Bolaget har tre affärsområden:

Friktionsmätning  
Väderinformation  
Beslutsstödsystem

Bolaget är verksamt i alla världsdelar. Kunderna återfinns bland offentligt- och privatägda vägar och flygplatser, flygvapen i olika länder samt servicebolag för underhåll av vägar och flygplatser. Bolaget har en serviceavdelning som utför service och underhåll på de mer än cirka 1000 enheter som levererats runt om i världen de senaste 20 åren.

### Viktiga förhållanden och väsentliga händelser under 2020

- Svagare orderingång än förväntat på grund av Covid-19
- Valutaförluster om 2,3 Mkr, bidragande orsak till resultatförsämringen
- Minskade personalkostnader på helåret om cirka 3,8 Mkr
- Service- och reservdelsförsäljningen ökade till 10,7 Mkr (8,3 Mkr)
- Flytten av verksamheten i Trelleborg till Köpingsbro är genomförd vilket innebär en årlig besparing om cirka 1,3 Mkr
- Betydande produktions- och leverantörsstörningar på grund av Covid-19
- Rite Internet Ventures Holding AB tecknade riktad nyemission om 3 850 000 kr
- Samarbetsavtal tecknades med NAVBLUE S.A.S, Toulouse, Frankrike, ett helägt dotterbolag till flygplanstillverkaren Airbus
- Amerikanska Ambassaden i Stockholm godkände bolagets ansökan om "E-2 Treaty Investor Status"
- Förvärvsplanerna av CNS Systems avslutades utan att något förvärv kunnat genomföras
- Årsstämman den 13 juni beslutade att ingen utdelning skulle ske

### Covid-19

Problemen med Covid-19 har bidragit till minskad omsättning och ett lägre rörelseresultat. Så kallade "lock downs" har begränsat både försäljning, löpande serviceuppdrag och produktion. Att inte kunna resa fritt är den enskilt största begränsningen för försäljning och serviceuppdrag koncernen haft under hela 2020. Utmaningarna i produktionen kan till stora delar kopplas till sjukskrivningar hos produktionspersonalen i koncernen samt störningar i leverantörsledet. Detta har inneburit både brister och förseningar av komponenter och tjänster. Flera flygplatser runt om i världen har senarelagt upphandlingar och budgeterade investeringar vilket påverkat våra möjligheter att säkra affärer i förväntad omfattning.

# SARSYS-ASFT AB (publ)

Org. nr 556557-7854

## **Försäljning**

Många länder genomförde totala "lock downs" med mycket omfattande reserestriktioner. Flygplatser permitterade sin administrativa personal vilket innebar att även SARSYS-ASFT fick permittera säljpersonal under våren och sommaren. Flygplatsernas inköpsavdelningar, som är bolagets primära motparter, minimerade i många fall sin personal till nära noll. Gjorda beställningar fortlöpte på men många planerade upphandlingar har skjutits fram några kvartal. Självklart påverkar även nedgången i flygtrafiken beställningarna med ICAO:s regelverk för flygsäkerhet gäller oavsett hur många flygplan som landar och startar på en kommersiell flygplats. Under hösten 2021 implementeras ett helt nytt säkerhetsregelverk som kommer att innebära många nya affärsmöjligheter.

## **Valutaförluster**

På fyra månader stärktes kronan med cirka 16 procent mot dollarn. Decenniets kraftigaste kronrally har påverkat det redovisade resultatet negativt med cirka 2,3 Mkr. Detta belopp avser främst effekten av att ett lägre belopp erhöles i svenska kronor vid betalningstillfället jämfört med faktureringsstillfället samt omräkningen av fordringar i dollar och euro till svenska kronor 2020-12-31. Även transaktionseffekterna har slagit hårt mot resultatet då kostnaderna i stort är i svenska kronor och intäkterna i dollar eller euro. Omräkningseffekterna och utländska tillgångar har även bidragit till resultatförsämringen även om det är i mera begränsad omfattning.

## **Produktions- och leverantörsproblem**

Betydande produktions- och leverantörsstörningar på grund av pandemin har påverkat hela årets verksamhet. Ett betydande antal i personalen har varit drabbade av sjukdom. Detta i sin tur har inneburit förseningar i utleverans och slutfakturering. Många underleverantörer har även haft betydande problem på grund av sjukdomar. Detta har i sin tur inneburit förseningar och komponentbrist vid produktionsanläggningen i Köpingsbro. Sammantaget har detta gett färre utleveranser, minskad omsättning och ett sämre resultat än förväntat. Produktionstakten har under Q4 stabiliserat sig och mycket av tidigare leveransproblem har minimerats. Servicepersonal har täckt upp för sjukskriven produktionspersonal och därmed har utleveranser kunnat ske enligt plan.

## **Finansering**

Koncernens likviditet är alltid en prioriterad fråga. Genom goda kontakter med banker, Almi och EKN har en finansieringslösning skapats för SARSYS-ASFT:s exportaffärer. Dock är det alltid en utmaning att erhålla planenlig betalning från kunder i en rad olika länder runt om i världen. Med en högre bruttomarginal om 62 procent förbättras likviditeten successivt över tiden. Nya vunna upphandlingar kräver hela tiden tillgång till rörelsekapital. Genom samarbetat med Exportkreditnämnden och Almi har Bolaget tillgång till en rad finansiella lösningar via deras produktportfölj vilket har skapat en situation som innebär att det löpande kapitalbehovet tillgodoses. Styrelsen för SARSYS-ASFT ser i dagsläget inga omedelbara behov av nytt kapital via nyemission utom i de fall det eventuellt ska genomföras ytterligare förvärv av kompletterande verksamheter eller en större marknadssatsning.

Verksamhetens försäljning sker nästan uteslutande i US dollar och Euro. Fakturering i svenska kronor sker mestadels till svenska kunder. Verksamheten har i stort sett alla kostnader i svenska kronor. I enlighet med koncernens finanspolicy valutasäkras i möjligaste mån alla större affärer. Fordringar i utländsk valuta redovisas till balansdagens kurs. Det finns inga skulder i utländsk valuta per den 31 december 2020.

## **Riktad nyemission**

På extra bolagsstämman, den 30 november 2019, beslutades att rikta en nyemission i två steg till Rite Internet Ventures Holding AB (Rite). Första delen om 600 000 aktier av den riktade nyemissionen tecknades 2019. Den andra delen om 700 000 aktier för likaledes 5,50 kr per styck, totalt 3 850 000 kr tecknades den 7 oktober 2020. Rite är nu koncernens tredje största aktieägare.

# SARSYS-ASFT AB (publ)

Org. nr 556557-7854

## USA satsning på servicesidan

I december godkände den Amerikanska ambassaden bolagets ansökan om "E-2 Treaty Investor Status". "Boots on the ground" är första steget till att etablera egen personal på den stora amerikanska flygplatsmarknaden. Med detta tillstånd kan vi ha flera medarbetare på plats vilket är på sikt mycket positivt för vår satsning. Vår serviceman ska serva kunderna i såväl USA som Kanada och Sydamerika. Redan den 2 januari 2021 satt vår medarbetare på planet mot USA.

## Samarbetsavtal

Samarbetsavtalet som tecknades med NAVBLUE är en viktig milstolpe i SARSYS-ASFT:s arbete med att etablera koncernen som en ännu mer betydande partner inom flygsäkerhetssektorn. Med information från NAVBLUE:s RunwaySense-system kan vi erbjuda en helt unik produkt. Informationen visualiseras i MIDAS systemet vilket gör hanteringen enkel för våra kunder. Produktkonceptet är helt unikt och något motsvarande finns idag inte på marknaden. Potentialen är stor men en förutsättning för att få ut produkten är att våra säljare kan resa till våra kunder.

Samarbetsavtal med Omniklima AB angående ny teknik gällande mätning av kontamination på start- och landningsbanor löper på enligt plan. Implementeringen av utrustningen pågår. Samarbetsavtalet innebär att SARSYS-ASFT har global ensamrätt till tekniken för flygplatser.

## Omorganisation

Personalsituationen är konstant under omprövning. Under året har personalkostnaderna minskat med 3,8 Mkr räknat på årsbasis. Personalen har minskat från 28 till 24 i medeltal under året.

## Ordinarie Årsstämma

Årsstämman den 13 juni 2020 beslutade att inte lämna någon utdelning. På årsstämman valdes till ordinarie styrelseledamöter Fredrik Graflind, Ulrica Graflind, Stefan Nordström ordförande och Malcom Lilliehök. Torsten Söderberg valdes som ny ledamot.

## Omsättning och resultat

Nettoomsättningen under perioden uppgick till 64,9 Mkr (91,4 Mkr), med ett resultat efter finansiella poster om 1,2 Mkr (5,0 Mkr).

Att redovisa ett positivt resultat detta pandemiår är starkt. Alla medarbetare har gjort sitt yttersta för att kunna leverera produkter och tjänster till våra kunder på bästa sätt. Med en normaliserad prisbild har synergieffekterna inneburit produktionsfördelar, personalreduktion och effektiviseringar. Personalkostnaderna har minskat med 3,8 Mkr räknat på årsbasis. Med en högre bruttomarginal om 62 procent förbättras både resultat och likviditet. Inte minst att kostnaderna för lokalen i Trelleborg upphörde den sista januari 2021 ger en stor effekt. Enbart detta innebär en besparing på cirka 1,3 Mkr per år. När covid-19 har släppt sitt grepp om oss alla så ser framtiden ljus ut för SARSYS-ASFT.

## Förväntad framtida utveckling samt väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer

År 2020 domineras helt av covid-19 pandemin. Alla påverkas av myndighetsbeslut både i Sverige och i utlandet. Med en global verksamhet som SARSYS-ASFT:s påverkas både försäljning, service och produktion. Nedan följer några viktiga punkter för den bedrivna verksamheten:

- Bolagets kunder är till allra största delen internationella storflygplatser. Flertalet av dessa ingår i större statliga eller börsnoterade koncerner. Även om flygtrafiken för tillfället är kraftigt reducerad berörs deras investeringsplaner på kort sikt marginellt. Det som kan hända är att investeringsbeslut skjuts fram några kvartal i avvaktan på hur pandemin utvecklas.
- En del av Bolagets kunder är försvarsmakter runt om i världen. Deras investeringsplaner påverkas mycket lite av den pågående pandemin.
- Investeringsplanerna för kunder inom vägsegmentet har påverkats i mindre omfattning av den pågående pandemin.
- Merparten av erhållna orders är offentliga upphandlingar. Dessa är då vunna av Bolaget eller av någon av Bolagets agenter/ återförsäljare. Upphandlingsprocesserna är långa och från första kontakt till lagakraftvunnet tilldelningsbeslut kan det ta 12 till 18 månader. Denna tröghet har alltid varit en utmaning men är den faktor som nu gör att Bolagets orderflöde berörs i mindre omfattning. Även om säljarna inte kan resa så kan en del av deras jobb skötas från kontoret.

# SARSYS-ASFT AB (publ)

Org. nr 556557-7854

- Faktorer som kan störa produktionen är massjukskrivning av personal, regeringsbeslut om att stänga ner verksamheten eller att någon eller några av Bolagets svenska eller utländska underleverantörer får stora leveransproblem.
- Med rådande inskränkningar i möjligheten att resa jobbar våra servicetekniker med alternativa lösningar. Bland annat erbjuds våra kunder att skicka fordonet till Köpingsbro för att på plats servas i enlighet med servicemanualen. Allt för att på bästa sätt hjälpa våra kunder i väntan på att reserestriktionerna upphör. Vår reservdelsförsäljning löper på i princip som vanligt. Det kan dock uppstå vissa förseningar bland annat pga. anhopning av flyggods.
- Under år 2021 förväntar sig styrelsen att en återhämtning i marknaden sker. Redan under årets första kvartal har flera asiatiska marknader mer eller mindre återgått till den flygfrekvens som gällde före pandemins utbrott. När pandemin har klingat av ser framtiden mycket ljus ut för SARSYS-ASFT samtliga affärsområden.
- Styrelse och ledning ser löpande över den likvida situationen i Bolaget baserat på utvecklingen och dess affärer. Nya vunna upphandlingar kräver hela tiden tillgång till rörelsekapital. Genom samarbetet med Exportkreditnämnden och Almi har Bolaget tillgång till en rad finansiella lösningar via deras produktportfölj vilket har skapat en situation som innebär att det löpande kapitalbehovet tillgodoses.
- Styrelsen för SARSYS-ASFT ser i dagsläget inga omedelbara behov av nytt kapital via nyemission utom i de fall det eventuellt ska genomföras förvärv av kompletterande verksamheter eller en större marknadssatsning.

## **Forskning & Utveckling**

Den digitala transformeringen blev tydlig under det gångna året då bolaget fokuserat sin utveckling på framförallt mjukvaruprojekt och integreringar med anledning av det nya banrapporteringsformatet, GRF. Den internationella luftfartsmyndigheten, ICAO, beslutade att systemet skulle implementeras den 5 november 2020. Pandemin kom emellan och implementeringen blev senarelagd ett år till november 2021. Mycket utvecklingsarbete har gjorts under året för att få samtliga system att samverka inom ramen för GRF regelverket.

- Bolagets huvudprodukt för GRF är SNAp. SNAp är en App-baserad mjukvara för flygplatsernas fälthållningspersonal. Systemet används för att rapportera banförhållandena. SNAp ser till att den insamlade informationen följer GRF regelverket samtidigt som den gör hela processen, snabbare, säkrare och enhetlig för fälthållningspersonalen.
- Systemintegrationer och anpassningar av SNAp till det nya GRF formatet har varit fokus för utvecklingsarbetet under 2020. Väderdata, friktionsdata och kompletterande data från RunwaySense-systemet (information från inkommande Airbus flygplan) och information från OmniKlima systemet är alla exempel på den systemintegration och anpassning till SNAp som är utvecklade under året.

## **Hållbarhetsupplysningar**

Bolaget bedriver ingen miljöklassad verksamhet och har inga krav från myndigheter att uppfylla. I övrigt uppfylls de krav som Trelleborgs och Ystads kommun ställer för avfallshantering för mindre bolag.

Koncernens moderbolag och samtliga svenska dotterbolag är medlemmar i Arbetsgivarorganisationen Teknikföretagen. Teknikföretagen representerar mer än 4000 svenska teknikföretag. Via medlemskapet har koncernen kollektivavtal med Unionen, Sveriges Ingenjörer, Ledarna och IF Metall.

SARSYS-ASFT med dotterbolag bedriver en global verksamhet. Koncernens produkter klassas som civila även om mottagaren är en militär myndighet. Försäljning av produkter sker till alla länder förutom länder som är utsatta för internationella handelssanktioner. Servicepersonal tillåts bara resa till länder som Svenska Utrikesdepartementet inte klassar som osäkra samt länder som inte är utsatta för internationella handelssanktioner.

# SARSYS-ASFT AB (publ)

Org. nr 556557-7854

## Ägarförhållanden 2020-12-31

Aktieägare med innehav per 2020-12-31 respektive 2019-12-31 överstigande 10 procent av röster och kapital i SARSYS-ASFT AB;

	2020		2019	
	<i>antal aktier</i>	<i>andel %</i>	<i>antal aktier</i>	<i>andel %</i>
Tron Capital AB	3 291 000	27%	3 291 000	29%
Tord Cederlund, via CME Engineering AB och privat			2 230 237	20%
P&C Invest AB	1 750 000	15%		
Övriga	7 047 000	58%	5 866 763	51%
<b>Totalt</b>	<b>12 088 000</b>	<b>100%</b>	<b>11 388 000</b>	<b>100%</b>

## Väsentliga händelser efter räkenskapsårets utgång

### **Fast stationerad personal i USA**

Den stationära serviceteknikern har startat upp sin verksamhet i USA. Mottagandet har varit mycket positivt. För första gången har det varit möjligt att hjälpa en kund på plats inom 24 timmar. Detta har tidigare varit en total omöjlighet. Verksamheten utvecklas väl och följer vårt mest positiva scenario.

# SARSYS-ASFT AB (publ)

Org. nr 556557-7854

## Flerårsöversikt kkr

### Koncernen

	<b>2020</b>	<b>2019</b>	<b>2018</b>
Nettoomsättning	64 927	91 386	57 585
Resultat efter finansiella poster	1 185	5 017	-7 491
Balansomslutning	70 890	75 440	79 290
Soliditet	47%	39%	27%

### Moderbolaget

	<b>2020</b>	<b>2019</b>	<b>2018</b>	<b>2017</b>	<b>2016</b>
Nettoomsättning	52 978	62 088	32 555	30 517	14 923
Resultat efter finansiella poster	165	5 162	-5 980	816	286
Balansomslutning	50 549	50 089	46 034	17 410	10 036
Soliditet	68%	60%	48%	45%	56%

# SARSYS-ASFT AB (publ)

Org. nr 556557-7854

## Förändring av eget kapital kkr

### Koncernen

	Aktiekapital	Övrigt tillskjutet kapital	Annat eget kapital inkl årets resultat	Totalt
Belopp vid årets ingång	1 139	27 281	849	29 269
Nyemission	70	3 780		3 850
Omräkningsdifferenser			-31	-31
Vinstdisposition enligt beslut av årsstämman:				
Omföring		-382	382	
Årets resultat			295	295
<b>Belopp vid årets utgång</b>	<b>1 209</b>	<b>30 679</b>	<b>1 495</b>	<b>33 383</b>

### Moderbolaget

#### Bundet eget kapital

	Aktiekapital	Reservfond	Fond för utvecklings- utgifter	Totalt
Belopp vid årets ingång	1 139	100	2 162	3 401
Avskrivning av utvecklingsutgifter			-482	-482
Nyemission	70			70
<b>Belopp vid årets utgång</b>	<b>1 209</b>	<b>100</b>	<b>1 680</b>	<b>2 989</b>

#### Fritt eget kapital

	Överkursfond	Balanserat resultat	Årets resultat	Totalt
Belopp vid årets ingång	27 281	-4 773	4 391	26 899
Avskrivning av utvecklingsutgifter		482		482
Nyemission	3 780			3 780
Vinstdisposition enligt beslut av årsstämman: omföring	-382	4 773	-4 391	0
Årets resultat			114	114
<b>Belopp vid årets utgång</b>	<b>30 679</b>	<b>482</b>	<b>114</b>	<b>31 275</b>

# SARSYS-ASFT AB (publ)

Org. nr 556557-7854

## Resultatdisposition kr

Styrelsen föreslår att till förfogande stående fritt eget kapital:

Överkursfond	30 679 504
Balanserat resultat	482 568
årets resultat	114 199
	<hr/>
	<b>31 276 271</b>

Disponeras enligt följande:

balanseras i ny räkning	31 276 271
	<hr/>
	<b>31 276 271</b>

Bolagets och koncernens resultat och ställning framgår av efterföljande resultat- och balansräkning med tilläggsupplysningar. Samtliga belopp anges i tusentals kronor om inget annat anges.



**SARSYS-ASFT AB (publ)**

Org. nr 556557-7854

**KONCERNENS RESULTATRÄKNING****2020****2019**

den 1 januari - 31 december, kkr

**Rörelsens intäkter**

Nettoomsättning	64 927	91 386
Förändring av lager av varor under tillverkning	1 845	-4 680
Aktiverat arbete för egen räkning	3 101	1 026
Övriga rörelseintäkter	917	913
	<u>70 790</u>	<u>88 645</u>

**Rörelsens kostnader**

Råvaror och förnödenheter	-26 279	-37 298
Övriga externa kostnader (not 3)	-15 423	-16 333
Personalkostnader (not 4)	-18 346	-22 101
Avskrivningar av materiella och immateriella anläggningstillgångar	-5 589	-5 467
Övriga rörelsekostnader	-2 340	-477
	<u>-67 977</u>	<u>-81 676</u>

**Rörelseresultat****2 813****6 969****Resultat från finansiella poster**

Övr ränteutgifter och liknande resultatposter		17
Räntekostnader och liknande resultatposter	-1 628	-1 969
	<u>-1 628</u>	<u>-1 952</u>

**Resultat efter finansiella poster****1 185****5 017**

Skatt på årets resultat (not 5)

-890

-1 243

-890-1 243**Årets resultat****295****3 774**

# SARSYS-ASFT AB (publ)

Org. nr 556557-7854

## KONCERNENS BALANSRÄKNING

2020

2019

den 31 december, kkr

### TILLGÅNGAR

#### Anläggningstillgångar

##### Immateriella anläggningstillgångar

Balanserade utgifter för utvecklingsarbeten  
och liknande arbeten (not 6)

6 548 5 659

Goodwill (not 7)

12 821 14 589

19 369 20 248

##### Materiella anläggningstillgångar

Byggnader och mark (not 8)

9 080 9 302

Inventarier, verktyg och installationer (not 9)

2 811 3 411

11 891 12 713

##### Finansiella anläggningstillgångar

Uppskjuten skattefordran (not 15)

176 841

Andra långfristiga fordringar

57 841

233 841

**Summa anläggningstillgångar**

**31 493**

**33 802**

#### Omsättningstillgångar

##### Varulager m.m.

Råvaror och förnödenheter

8 115 12 501

Varor under tillverkning

3 262 1 417

11 377 13 918

##### Kortfristiga fordringar

Kundfordringar

12 019 16 715

Aktuell skattefordran

162 282

Övriga fordringar

1 325 2 540

Upparbetad men ej fakturerad intäkt

4 223 1 839

Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter (not 10)

2 258 2 263

19 987 23 639

##### Kassa och bank

8 033 4 081

**Summa omsättningstillgångar**

**39 397**

**41 638**

**Summa tillgångar**

**70 890**

**75 440**

# SARSYS-ASFT AB (publ)

Org. nr 556557-7854

## KONCERNENS BALANSRÄKNING

2020

2019

den 31 december, kkr

### EGET KAPITAL OCH SKULDER

#### Eget kapital (not 11)

Aktiekapital	1 209	1 139
Övrigt tillskjutet kapital	30 679	27 281
Annat eget kapital inklusive årets resultat	1 495	849
<b>Summa eget kapital</b>	<b>33 383</b>	<b>29 269</b>

#### Avsättningar

Övriga avsättningar	123	124
<b>Summa avsättningar</b>	<b>123</b>	<b>124</b>

#### Långfristiga skulder

Skulder till kreditinstitut (not 12)	8 510	10 528
Övriga skulder	2 454	2 454
<b>Summa långfristiga skulder</b>	<b>10 964</b>	<b>12 982</b>

#### Kortfristiga skulder

Skulder till kreditinstitut (not 12)	10 719	12 555
Förskott från kunder	7 216	9 227
Leverantörsskulder	3 730	4 213
Övriga skulder	2 021	4 398
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter (not 13)	2 734	2 672
<b>Summa kortfristiga skulder</b>	<b>26 420</b>	<b>33 065</b>

**Summa eget kapital och skulder**

**70 890**

**75 440**

# SARSYS-ASFT AB (publ)

Org. nr 556557-7854

## KONCERNENS KASSAFLÖDESANALYS 2020 2019

den 1 januari - 31 december, kkr

### Den löpande verksamheten

Rörelseresultat	2 813	6 969
Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet m.m.	5 473	5 558
Betald inkomstskatt	-226	
Erhållen ränta		17
Erlagd ränta	-1 628	-1 969
<b>Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändring av rörelsekapital</b>	<b>6 432</b>	<b>10 575</b>

### Kassaflöde från förändringar i rörelsekapital

Ökning (-)/Minskning (+) av varulager	2 541	-743
Ökning (-)/Minskning (+) av rörelsefordringar	3 621	3 022
Ökning (+)/Minskning (-) av rörelseskulder	-4 835	-11 303
<b>Kassaflöde från den löpande verksamheten</b>	<b>7 759</b>	<b>1 551</b>

### Investeringsverksamheten

Förvärv av immateriella anläggningstillgångar	-3 133	-1 018
Förvärv av materiella anläggningstillgångar	-670	-1 700
<b>Kassaflöde från investeringsverksamheten</b>	<b>-3 803</b>	<b>-2 718</b>

### Finansieringsverksamheten

Nyemission	3 850	4 400
Kostnader för nyemission		-21
Utbetalning av utdelning till moderbolagets aktieägare		-635
Amortering av lån	-3 854	-156
<b>Kassaflöde från finansieringsverksamheten</b>	<b>-4</b>	<b>3 588</b>

<b>Årets kassaflöde</b>	<b>3 952</b>	<b>2 421</b>
<b>Likvida medel vid årets början (not 16)</b>	<b>4 081</b>	<b>1 660</b>
<b>Likvida medel vid årets slut (not 16)</b>	<b>8 033</b>	<b>4 081</b>

# SARSYS-ASFT AB (publ)

Org. nr 556557-7854

## MODERBOLAGETS RESULTATRÄKNING

2020

2019

den 1 januari - 31 december, kkr

### Rörelsens intäkter

Nettoomsättning	52 978	62 088
Övriga rörelseintäkter	1 739	3 034
	<u>54 717</u>	<u>65 122</u>

### Rörelsens kostnader

Råvaror och förnödenheter	-39 310	-42 523
Övriga externa kostnader (not 3)	-6 285	-7 084
Personalkostnader (not 4)	-6 873	-8 634
Avskrivningar av materiella och immateriella anläggningstillgångar	-530	-539
Övriga rörelsekostnader	-896	-358
	<u>-53 894</u>	<u>-59 138</u>

### Rörelseresultat

823

5 984

### Resultat från finansiella poster

Övr ränteintäkter och liknande resultatposter		17
Räntekostnader och liknande resultatposter	-658	-839
	<u>-658</u>	<u>-822</u>

### Resultat efter finansiella poster

165

5 162

Bokslutsdispositioner (erhållna koncernbidrag)

Skatt på årets resultat (not 5)	-51	403
	<u>-51</u>	<u>-1 174</u>

### Årets resultat

114

4 391

**MODERBOLAGETS BALANSRÄKNING****2020****2019**

den 31 december, kkr

**TILLGÅNGAR****Anläggningstillgångar****Immateriella anläggningstillgångar**Balanserade utgifter för utvecklingsarbeten  
och liknande arbeten (not 6)

1 679	2 162
<u>1 679</u>	<u>2 162</u>

**Materiella anläggningstillgångar**

Inventarier, verktyg och installationer (not 9)

139	186
<u>139</u>	<u>186</u>

**Finansiella anläggningstillgångar**

Andelar i koncernföretag (not 14)

21 000	21 000
--------	--------

Andra långfristiga fordringar

57	
<u>21 057</u>	<u>21 000</u>

**Summa anläggningstillgångar**

<b>22 875</b>	<b>23 348</b>
---------------	---------------

**Omsättningstillgångar****Kortfristiga fordringar**

Kundfordringar

7 117	7 251
-------	-------

Fordringar hos koncernföretag

10 359	10 711
--------	--------

Övriga fordringar

1 140	2 502
-------	-------

Upparbetad men ej fakturerad intäkt

1 592	951
-------	-----

Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter (not 10)

1 193	1 464
<u>21 401</u>	<u>22 879</u>

**Kassa och bank**

6 273	3 862
-------	-------

**Summa omsättningstillgångar**

<b>27 674</b>	<b>26 741</b>
---------------	---------------

**Summa tillgångar**

<b>50 549</b>	<b>50 089</b>
---------------	---------------

# SARSYS-ASFT AB (publ)

Org. nr 556557-7854

## MODERBOLAGETS BALANSRÄKNING

2020

2019

den 31 december, kkr

### EGET KAPITAL OCH SKULDER

#### Eget kapital (not 11)

##### Bundet eget kapital

Aktiekapital	1 209	1 139
Reservfond	100	100
Fond för utvecklingsutgifter	1 679	2 162
	<hr/>	<hr/>
	2 988	3 401

##### Fritt eget kapital

Överkursfond	30 679	27 281
Balanserat resultat	482	-4 773
Årets resultat	114	4 391
	<hr/>	<hr/>
	31 275	26 899

#### Summa eget kapital

34 263

30 300

#### Långfristiga skulder

Övriga skulder	2 454	2 454
	<hr/>	<hr/>
	2 454	2 454

#### Kortfristiga skulder

Skulder till kreditinstitut (not 12)	4 128	5 606
Förskott från kunder	7 216	8 104
Leverantörsskulder	858	916
Aktuella skatteskulder	87	26
Övriga skulder	374	1 544
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter (not 13)	1 169	1 139
	<hr/>	<hr/>
	13 832	17 335

#### Summa eget kapital och skulder

50 549

50 089

# SARSYS-ASFT AB (publ)

Org. nr 556557-7854

## MODERBOLAGETS KASSAFLÖDESANALYS 2020 2019

den 1 januari - 31 december, kkr

### Den löpande verksamheten

Rörelseresultat	823	5 984
Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet m.m.	530	871
Betald inkomstskatt	-51	
Erhållen ränta		17
Erlagd ränta	-658	-839
<b>Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändring av rörelsekapital</b>	<b>644</b>	<b>6 033</b>

### Kassaflöde från förändringar i rörelsekapital

Ökning (-)/Minskning (+) av varulager		2 019
Ökning (-)/Minskning (+) av rörelsefordringar	1 421	-5 866
Ökning (+)/Minskning (-) av rörelseskulder	-2 026	-5 165
<b>Kassaflöde från den löpande verksamheten</b>	<b>39</b>	<b>-2 979</b>

### Investeringsverksamheten

Avyttring av materiella anläggningstillgångar		127
<b>Kassaflöde från investeringsverksamheten</b>		<b>127</b>

### Finansieringsverksamheten

Nyemission	3 850	4 400
Kostnader för nyemission		-21
Utbetald utdelning		-635
Erhållna koncernbidrag		403
Amortering lån	-1 478	
Upptagna lån		1 085
<b>Kassaflöde från finansieringsverksamheten</b>	<b>2 372</b>	<b>5 232</b>

**Årets kassaflöde** **2 411** **2 380**

**Likvida medel vid årets början (not 16)** **3 862** **1 482**

**Likvida medel vid årets slut (not 16)** **6 273** **3 862**



## NOTER TILL ÅRSREDOVISNINGEN

---

### Not 1 Redovisnings- och värderingsprinciper

#### Allmänt

Årsredovisningen har upprättats i enlighet med årsredovisningslagen (ÅRL) och Bokföringsnämndens allmänna råd BFNAR 2012:1 Årsredovisning och koncernredovisning (K3).

De viktigaste redovisnings- och värderingsprinciperna som har använts vid upprättandet av de finansiella rapporterna sammanfattas enligt nedan:

#### Koncernredovisningsprinciper

Koncernredovisningen är upprättad enligt förvärvsmetoden. Denna metod innebär att ett förvärv av ett dotterföretag betraktas som en transaktion varigenom moderföretaget indirekt förvärvar dotterföretagets tillgångar och övertar dess skulder. De övervärden som har uppkommit i samband med förvärv redovisas i balansposten goodwill. Goodwill skrivs av under en nyttjandeperiod på 10 år. Styrelsen har bedömt att förvärvet av ASFT Industries AB med dotterföretag ger långsiktiga positiva effekter på koncernens resultat och ställning och har därför bedömt att 10 år är en rimlig nyttjandeperiod för avskrivning av goodwill avseende detta förvärv.

I koncernredovisningen redovisas leaseade inventarier enligt reglerna för finansiell leasing.

#### Värderingsprinciper resultaträkningen

##### Nettoomsättning

Företagets intäkter består av försäljning av varor och utförandet av tjänster som erhållits eller kommer att erhållas för leveranser och utföranden under perioden.

Pågående ej utfakturerade tjänste- och entreprenaduppdrag tas i balansräkningen upp till upparbetad andel av det beräknade faktureringsvärdet av utfört arbete. Bolaget redovisar utförda uppdrag till fast pris enligt huvudregeln dvs. succesiv vinstavräkning tillämpas. För att beräkna den upparbetade andelen av det beräknade faktureringsvärdet används den på balansdagen beräknade andelen av det totala arbetet som krävs för hela projektet som färdigställandegrad.

Nettoomsättning per geografisk marknad	2020	2019
Afrika	1%	6%
Asien	35%	36%
Europa	45%	42%
Nordamerika	10%	11%
Oceanien	4%	4%
Sydamerika	5%	1%
<b>Totalt</b>	<b>100%</b>	<b>100%</b>

#### Råvaror och förnödenheter

Försäljning av råvaror och förnödenheter redovisas när leverans skett under perioden.

# SARSYS-ASFT AB (publ)

Org. nr 556557-7854

## Inkomstskatter

Inkomstskatt utgörs av aktuell skatt och uppskjuten skatt. Inkomstskatt redovisas i resultaträkningen som skatt på årets resultat.

### Aktuell skatt

Aktuell skatt är skattekostnaden som för innevarande räkenskapsår avser årets skattepliktiga resultat.

### Uppskjuten skatt

Uppskjuten skatt är inkomstskatt för skattepliktigt resultat avseende framtida räkenskapsår till följd av tidigare transaktioner eller händelser. Då styrelsen har en positiv syn på resultatutvecklingen under de närmsta åren, så redovisas uppskjuten skattefordran hänförligt till skattevärdet av skattemässiga underskottsavdrag i de finansiella rapporterna.

## Värderingsprinciper balansräkningen

### Anläggningstillgångar

Anläggningstillgångar redovisas till anskaffningsvärdet minskat med ackumulerade avskrivningar enligt följande:

Balanserade utgifter för utvecklingsarbeten och liknande arbeten redovisas som immateriell anläggningstillgång och avser utgifter och framtagning av nya modeller för friktionsmätning som kommer att lanseras framöver och därmed generera ekonomiska fördelar. Utgifterna avser material och uppkomna personalkostnader i arbetet med utvecklingen. Avskrivningar sker från lanseringen och under en beräknad nyttjandeperiod. Dessutom redovisas externa kostnader för väl avgränsade projekt som bedöms generera ekonomiska fördelar som immateriell anläggningstillgång.

Anskaffningsvärdet på koncernens byggnad har fördelats på komponenter enligt nedan.

Mark värderas till anskaffningsvärde.

Inventarier, verktyg och installationer redovisas som materiell anläggningstillgång och avser inköpspriset och andra direkt hänförliga utgifter till förvärvet. Avskrivning sker under en beräknad nyttjandeperiod.

Andelar i koncernföretag redovisas som finansiell anläggningstillgång och avser inköpspriset och andra kostnader direkt hänförliga utgifter till förvärvet.

### Anläggningstillgångar - avskrivningar

Balanserade utgifter för utvecklingsarbeten	14%-20%	5-7 år
Goodwill	10%	10 år
Inventarier, verktyg och installationer	20%	5 år

### Materiella anläggningstillgångar

Avskrivning byggnader: 2,81%

Fördelat på:

Byggnader:

Grund	1,10%
Stomme	1,39%
Tak	4,07%
Installationer	6,61%

### Komponentindelning

Materiella anläggningstillgångar har delats upp på komponenter när komponenterna är betydande och när komponenterna har väsentligt olika nyttjandeperioder. När en komponent i en anläggningstillgång byts ut, uttrangeras eventuell kvarvarande del av den gamla komponenten och den nya komponentens anskaffningsvärde aktiveras. Utgifter för löpande reparationer och underhåll redovisas som kostnader.

# SARSYS-ASFT AB (publ)

Org. nr 556557-7854

## Uppskjuten skattefordran

Uppskjuten skattefordran värderas baserat på hur företaget förväntar sig att reglera det redovisade värdet på motsvarande fordran. Värdering görs utan diskontering och enligt de skattesatser och skatteregler som är beslutade på balansdagen.

## Varulager

Råvaror och förnödenheter redovisas enligt lägsta värdets princip.

## Fordringar

I balansräkningen återfinns kundfordringar, som redovisas till belopp varmed de beräknas inflyta. Övriga fordringar redovisas till anskaffningsvärdet minskat med eventuell nedskrivning. Belopp i utländsk valuta redovisas till balansdagens kurs.

## Kassa och bank

Kassa och bank består av disponibla tillgodohavanden hos banker och andra kreditinstitut. Belopp i utländsk valuta redovisas till balansdagens kurs.

## Eget kapital

Eget kapital består främst av följande poster;

Aktiekapitalet representerar det nominella värdet för emitterade och registrerade aktier.

Fond för utvecklingsutgifter redovisas enligt aktiveringsmodellen och medför att årets utvecklingsarbete överförs från fritt eget kapital till nämnda fond. Fonden minskas framöver i takt med den egenutvecklade tillgångens avskrivning, nedskrivning eller avyttring.

Överkursfond innefattar erhållen likvid vid nyemission utöver redovisat aktiekapital. Avdrag sker för kostnader hänförliga till emissionen.

Balanserade vinstmedel, dvs. alla balanserade vinster/förluster för innevarande och tidigare perioder.

Avdrag har redovisats för överföring till fond för utvecklingsutgifter.

## Avsättningar

Reserveringar för garantier har gjorts med grund i tidigare utfall.

## Skulder

Skulder är redovisade till nominellt belopp varmed utbetalning beräknas ske. Belopp i utländsk valuta redovisas till balansdagens kurs.

## Leasingavtal

Ett finansiellt leasingavtal är ett avtal enligt vilket de ekonomiska risker och fördelar som förknippas med ägandet av en tillgång i allt väsentligt överförs från leasegivaren till leasetagaren. Övriga leasingavtal klassificeras som operationella leasingavtal. Samtliga leasingavtal redovisas i de enskilda bolagen enligt reglerna för operationell leasing. Leasingavgifter vid operationella leasingavtal kostnadsförs linjärt över leasingperioden, såvida inte ett annat systematiskt bättre sätt återspeglar användarens ekonomiska nytta över tiden. I koncernredovisningen redovisas leasade tillgångar enligt reglerna för finansiella leasingavtal.

**Not 2 Uppskattningar och bedömningar**

När finansiella rapporter upprättas måste styrelsen och den verkställande direktören i enlighet med tillämpade redovisnings- och värderingsprinciper göra vissa uppskattningar, bedömningar och antaganden, som påverkar redovisning av tillgångar, avsättningar, skulder, intäkter och kostnader.

Redovisningen av balanserade utgifter för utvecklingsarbeten och liknande arbeten kräver bedömning av huruvida kraven för aktivering av utvecklingsutgifter är uppfyllda. Efter aktivering sker uppföljning huruvida redovisningskraven för utvecklingskostnader uppfylls även fortsättningsvis och om det finns indikationer på att de aktiverade utgifterna kan vara utsatta för en värdenedgång.

Årlig genomgång görs av gällande bedömningar av nyttjandeperioder för avskrivningsbara tillgångar. Osäkerheten i dessa bedömningar beror på teknisk inkurans som kan förändra den framtida användningen.

Sedvanlig nedskrivningsprövning görs separat av andelar i koncernföretag och goodwill.

**Not 3 Övriga externa kostnader****Arvoden till revisorer**

	Koncernen 2020	Moderbolaget 2020	Koncernen 2019	Moderbolaget 2019
<b>Axion Revisionsbyrå AB</b>				
Revisionsuppdrag	155	90	150	60
Skatterådgivning	15	15	58	56
Övriga tjänster	192	151	368	313
<b>Totalt</b>	<b>362</b>	<b>256</b>	<b>576</b>	<b>429</b>

Med revisionsuppdrag avses granskning av årsredovisning och bokföring samt styrelsens och verkställande direktörens förvaltning. Skatterådgivning avser alla skatterelaterade tjänster såsom bistånd vid skatteberäkning, bistånd vid upprättande av deklaration, skatterelaterad rådgivning i samband med förvärv och andra transaktioner gällande moms, punktskatter och personalfrågor, allt annat är övriga tjänster.

**Operationell leasing - leasetagare**

Framtida minimileaseavgifter avseende icke uppsägningsbara operationella leasingavtal:

	Koncernen 2020	Moderbolaget 2020	Koncernen 2019	Moderbolaget 2019
Inom 1 år	381	259	1 405	296
Senare än ett år men inom 5 år	411	252	970	592
<b>Totalt</b>	<b>792</b>	<b>511</b>	<b>2 375</b>	<b>888</b>
Räkenskapsårets kostnadsförda leasingavgifter	579	337	1 620	532

**Not 4 Personalkostnader****Medeltalet anställda**

	Koncernen 2020	Moderbolaget 2020	Koncernen 2019	Moderbolaget 2019
Män	21	5	25	6
Kvinnor	3	2	3	2
<b>Totalt</b>	<b>24</b>	<b>7</b>	<b>28</b>	<b>8</b>

**Könsfördelning i styrelse och företagsledning**

	Koncernen 2020	Moderbolaget 2020	Koncernen 2019	Moderbolaget 2019
Män	80%	80%	75%	75%
Kvinnor	20%	20%	25%	25%

**Löner och andra ersättningar samt sociala kostnader, inklusive pensionskostnader**

	Koncernen 2020	Moderbolaget 2020	Koncernen 2019	Moderbolaget 2019
<b><u>Löner och andra ersättningar</u></b>				
Styrelse, samt verkställande/ vice verkställande direktör	1 337	1 337	1 083	1 083
Övriga anställda	11 704	3 396	14 196	4 820
<b>Totalt</b>	<b>13 041</b>	<b>4 733</b>	<b>15 279</b>	<b>5 903</b>

**Löner och andra ersättningar till styrelse, samt verkställande/vice verkställande direktör**

	2020	2020	2019	2019
Fredrik Graflind	923	923	856	856
Stefan Nordström	189	189	136	136
Tord Cederlund	83	83	91	91
Malcolm Lilliehöök	142	142		
	<b>1 337</b>	<b>1 337</b>	<b>1 083</b>	<b>1 083</b>

	Koncernen 2020	Moderbolaget 2020	Koncernen 2019	Moderbolaget 2019
<b><u>Sociala kostnader, inklusive pensionskostnader</u></b>				
Sociala kostnader	4 891	2 047	6 037	2 522
varav pensionskostnader	1 532	739	1 366	749
varav pensionskostnader till styrelse, samt verkställande/vice verkställande direktör	147	147	156	156

	Koncernen 2020	Moderbolaget 2020	Koncernen 2019	Moderbolaget 2019
<b><u>Andra ersättningar till styrelse, samt verkställande/vice verkställande direktör</u></b>				
Stefan Nordström, via bolag *)	271	271	717	717

\*) Stefan Nordström är ensam ansvarig för koncernens IR-verksamhet.

**Avtal med ledande befattningshavare**

Bolaget har tecknat avtal med verkställande direktören och ytterligare en ledande befattningshavare innebärande bindande anställningsåtaganden till och med den 3 april 2020. Därefter löper avtalen tills vidare med en ömsesidig uppsägningstid om 12 månader för verkställande direktören och 6 månader för den ledande befattningshavaren.

## SARSYS-ASFT AB (publ)

Org. nr 556557-7854

### Not 5 Skatt på årets resultat

	Koncernen	Moderbolaget	Koncernen	Moderbolaget
	2020	2020	2019	2019
Aktuell skatt	-226	-51		
Uppskjuten skattekostnad	-664		-1 243	-1 174
<b>Totalt</b>	<b>-890</b>	<b>-51</b>	<b>-1 243</b>	<b>-1 174</b>

### Not 6 Balanserade utgifter för utvecklingsarbeten och liknande arbeten

	Koncernen	Moderbolaget	Koncernen	Moderbolaget
	2020-12-31	2020-12-31	2019-12-31	2019-12-31
Ingående ackumulerade anskaffningsvärden	9 311	3 378	8 285	3 378
Årets inköp	3 133		1 026	
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	12 444	3 378	9 311	3 378
Ingående ackumulerade avskrivningar	-3 652	-1 216	-1 719	-734
Årets avskrivningar	-2 244	-483	-1 933	-482
Utgående ackumulerade avskrivningar	-5 896	-1 699	-3 652	-1 216
<b>Redovisat värde</b>	<b>6 548</b>	<b>1 679</b>	<b>5 659</b>	<b>2 162</b>

### Not 7 Goodwill

	Koncernen	Koncernen
	2020-12-31	2019-12-31
Ingående ackumulerade anskaffningsvärden	18 072	18 072
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	18 072	18 072
Ingående ackumulerade avskrivningar	-3 483	-1 462
Årets avskrivningar	-1 768	-2 021
Utgående ackumulerade avskrivningar	-5 251	-3 483
<b>Redovisat värde</b>	<b>12 821</b>	<b>14 589</b>

### Not 8 Byggnader och mark

	Koncernen	Moderbolaget	Koncernen	Moderbolaget
	2020-12-31	2020-12-31	2019-12-31	2019-12-31
Ingående ackumulerade anskaffningsvärden	9 746		9 941	195
Årets försäljning/utrangering			-195	-195
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	9 746		9 746	0
Ingående ackumulerade anskaffningsvärden	-444		-232	-10
Årets avskrivningar	-222		-233	-11
Årets överlåtelse			21	21
Utgående ackumulerade avskrivningar	-666		-444	0
<b>Redovisat värde</b>	<b>9 080</b>		<b>9 302</b>	<b>0</b>

## SARSYS-ASFT AB (publ)

Org. nr 556557-7854

### Not 9 Inventarier, verktyg och installationer

	Koncernen	Moderbolaget	Koncernen	Moderbolaget
	2020-12-31	2020-12-31	2019-12-31	2019-12-31
Ingående ackumulerade anskaffningsvärden	3 817	235	3 970	392
Årets inköp	2 359		1 611	190
Försäljningar/utrangeringar	-1 768		-1 764	-347
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	4 408	235	3 817	235
Ingående ackumulerade avskrivningar	-406	-49	-1 145	-208
Återförda avskrivningar			1 564	190
Årets avskrivningar	-1 191	-47	-825	-31
Utgående ackumulerade avskrivningar	-1 597	-96	-406	-49
<b>Redovisat värde</b>	<b>2 811</b>	<b>139</b>	<b>3 411</b>	<b>186</b>

### Not 10 Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter

	Koncernen	Moderbolaget	Koncernen	Moderbolaget
	2020-12-31	2020-12-31	2019-12-31	2019-12-31
Försäkringar	220		248	
Billeasing	199	196	102	102
Periodiserade anbudskostnader	537	537	537	537
Övriga kostnader	1 302	460	1 376	825
<b>Totalt</b>	<b>2 258</b>	<b>1 193</b>	<b>2 263</b>	<b>1 464</b>

### Not 11 Eget kapital

#### Aktiekapital

	Koncernen	Moderbolaget	Koncernen	Moderbolaget
	2020-12-31	2020-12-31	2019-12-31	2019-12-31
Antal aktier	12 088 000	12 088 000	11 388 000	11 388 000
Kvotvärde	0,10	0,10	0,10	0,10

#### Resultatdisposition

	2020-12-31	2019-12-31
Styrelsen föreslår att till förfogande stående fritt eget kapital		
Överkursfond	30 679	27 281
Balanserat resultat	482	-4 773
årets resultat	114	4 391
	<b>31 275</b>	<b>26 899</b>
disponeras enligt följande:		
balanseras i ny räkning	31 275	26 899
	<b>31 275</b>	<b>26 899</b>

## SARSYS-ASFT AB (publ)

Org. nr 556557-7854

### Not 12 Skulder till kreditinstitut

	Koncernen 2020-12-31	Moderbolaget 2020-12-31	Koncernen 2019-12-31	Moderbolaget 2019-12-31
Kortfristiga skulder till kreditinstitut	10 719	4 128	12 555	5 606

	Koncernen 2020-12-31	Moderbolaget 2020-12-31	Koncernen 2019-12-31	Moderbolaget 2019-12-31
Beviljat belopp på checkräkningskredit uppgår till	5 700	1 700	5 700	1 700
Utnyttjad kredit uppgår till	5 324	1 628	5 166	1 506

Av koncernens långfristiga skulder förfaller 5 236 senare än om 5 år.

### Not 13 Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter

	Koncernen 2020-12-31	Moderbolaget 2020-12-31	Koncernen 2019-12-31	Moderbolaget 2019-12-31
Löner	2 021	826	1 934	792
Sociala avgifter på löner	608	259	595	249
Övriga kostnader	105	84	143	98
<b>Totalt</b>	<b>2 734</b>	<b>1 169</b>	<b>2 672</b>	<b>1 139</b>

### Not 14 Andelar i koncernföretag

	2020-12-31	2019-12-31
Belopp vid årets ingång	21 000	21 333
Fusion dotterbolag		-333
<b>Belopp vid årets utgång</b>	<b>21 000</b>	<b>21 000</b>

#### Andelar i koncernföretag

	Andel i %	Antal andelar/ kvotvärde/and	Eget kapital	Årets resultat	Bokfört värde
ASFT Industries AB orgnr 556616-1971 säte Köpingsbro	100%	9.500 st/ kr 100	6 664	2 339	21 000
<b>Totalt</b>					<b>21 000</b>

#### Inköp och försäljning mellan koncernföretag

	2020-12-31	2019-12-31
Moderföretagets andel av årets totala kostnader som avser inköp från koncernföretag	75%	64%
Moderföretagets andel av årets totala försäljning som skett till koncernföretag	3%	4%



## SARSYS-ASFT AB (publ)

Org. nr 556557-7854

### Not 15 Uppskjuten skattefordran

	Koncernen 2020-12-31	Moderbolaget 2020-12-31	Koncernen 2019-12-31	Moderbolaget 2019-12-31
Redovisat värde vid årets ingång	841		2 084	1 174
Tillkommande post			201	
Avgående post	-665		-1 444	-1 174
Redovisat värde vid årets utgång	<b>176</b>		<b>841</b>	<b>0</b>

Beloppen ovan avser det beräknade skattevärdet av skattemässiga underskottsavdrag.

### Not 16 Likvida medel

Likvida medel i kassaflödesanalysen avser balansposten kassa och bank.

### Not 17 Ställda säkerheter

Ställda säkerheter för skulder till kreditinstitut och beviljade krediter

	Koncernen 2020-12-31	Moderbolaget 2020-12-31	Koncernen 2019-12-31	Moderbolaget 2019-12-31
Fastighetsinteckningar	7 750		7 750	
Företagsinteckningar	22 050	11 500	27 050	11 500
Äganderättsförbehåll fordon	265		182	
<b>Totalt</b>	<b>30 065</b>	<b>11 500</b>	<b>34 982</b>	<b>11 500</b>

### Not 18 Eventualförpliktelser

	Koncernen 2020-12-31	Moderbolaget 2020-12-31	Koncernen 2019-12-31	Moderbolaget 2019-12-31
Garantiåtaganden	2 549	1 350	2 479	2 108
Borgensförbindelser för dotterbolags räkning		5 278		5 639
<b>Totalt</b>	<b>2 549</b>	<b>6 628</b>	<b>2 479</b>	<b>7 747</b>

### Not 19 Väsentliga händelser efter räkenskapsårets utgång

För information se förvaltningsberättelsen.

# SARSYS-ASFT AB (publ)

Org. nr 556557-7854

Köpingebro den 23 mars 2021

Stefan Nordström  
*Styrelsens ordförande*

Malcom Lilliehöök

Torsten Söderberg

Ulrica Graflind

Fredrik Graflind  
*Verkställande direktör*

## **Revisorspåteckning**

Min revisionsberättelse har lämnats den 23 mars 2021.

Mikael Jannert  
*Auktoriserad revisor*

## Revisionsberättelse

Till bolagsstämman i SARSYS-ASFT AB (publ), org.nr 556557-7854

### Rapport om årsredovisningen och koncernredovisningen

#### *Uttalanden*

Jag har utfört en revision av årsredovisningen och koncernredovisningen för SARSYS-ASFT AB (publ) för år 2020.

Enligt min uppfattning har årsredovisningen och koncernredovisningen upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av moderbolagets och koncernens finansiella ställning per den 31 december 2020 och av dessas finansiella resultat och kassaflöde för året enligt årsredovisningslagen. Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar.

Jag tillstyrker därför att bolagsstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen för moderbolaget och koncernen.

#### *Grund för uttalanden*

Jag har utfört revisionen enligt International Standards on Auditing (ISA) och god revisionssed i Sverige. Mitt ansvar enligt dessa standarder beskrivs närmare i avsnittet *Revisorns ansvar*. Jag är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort mitt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Jag anser att de revisionsbevis jag har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för mina uttalanden.

#### *Styrelsens och verkställande direktörens ansvar*

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att årsredovisningen och koncernredovisningen upprättas och att de ger en rättvisande bild enligt årsredovisningslagen. Styrelsen och verkställande direktören ansvarar även för den interna kontroll som de bedömer är nödvändig för att upprätta en årsredovisning och koncernredovisning som inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag.

Vid upprättandet av årsredovisningen och koncernredovisningen ansvarar styrelsen och verkställande direktören för bedömningen av bolagets och koncernens förmåga att fortsätta verksamheten. De upplyser, när så är tillämpligt, om förhållanden som kan påverka förmågan att fortsätta verksamheten och att använda antagandet om fortsatt drift. Antagandet om fortsatt drift tillämpas dock inte om styrelsen och verkställande direktören avser att likvidera bolaget, upphöra med verksamheten eller inte har något realistiskt alternativ till att göra något av detta.

#### *Revisorns ansvar*

Mina mål är att uppnå en rimlig grad av säkerhet om huruvida årsredovisningen och koncernredovisningen som helhet inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, och att lämna en revisionsberättelse som innehåller mina uttalanden. Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en revision som utförs enligt ISA och

god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller misstag och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i årsredovisningen och koncernredovisningen.

Som del av en revision enligt ISA använder jag professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Dessutom:

- identifierar och bedömer jag riskerna för väsentliga felaktigheter i årsredovisningen och koncernredovisningen, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, utformar och utför granskningsåtgärder bland annat utifrån dessa risker och inhämtar revisionsbevis som är tillräckliga och ändamålsenliga för att utgöra en grund för mina uttalanden. Risken för att inte upptäcka en väsentlig felaktighet till följd av oegentligheter är högre än för en väsentlig felaktighet som beror på misstag, eftersom oegentligheter kan innefatta agerande i maskopi, förfalskning, avsiktliga utelämnanden, felaktig information eller åsidosättande av intern kontroll.
- skaffar jag mig en förståelse av den del av bolagets interna kontroll som har betydelse för min revision för att utforma granskningsåtgärder som är lämpliga med hänsyn till omständigheterna, men inte för att uttala mig om effektiviteten i den interna kontrollen.
- utvärderar jag lämpligheten i de redovisningsprinciper som används och rimligheten i styrelsens och verkställande direktörens uppskattningar i redovisningen och tillhörande upplysningar.
- drar jag en slutsats om lämpligheten i att styrelsen och verkställande direktören använder antagandet om fortsatt drift vid upprättandet av årsredovisningen och koncernredovisningen. Jag drar också en slutsats, med grund i de inhämtade revisionsbevisen, om huruvida det finns någon väsentlig osäkerhetsfaktor som avser sådana händelser eller förhållanden som kan leda till betydande tvivel om bolagets och koncernens förmåga att fortsätta verksamheten. Om jag drar slutsatsen att det finns en väsentlig osäkerhetsfaktor, måste jag i revisionsberättelsen fästa uppmärksamheten på upplysningarna i årsredovisningen och koncernredovisningen om den väsentliga osäkerhetsfaktorn eller, om sådana upplysningar är otillräckliga, modifiera uttalandet om årsredovisningen och koncernredovisningen. Mina slutsatser baseras på de revisionsbevis som inhämtas fram till datumet för revisionsberättelsen. Dock kan framtida händelser eller förhållanden göra att ett bolag och en koncern inte längre kan fortsätta verksamheten.
- utvärderar jag den övergripande presentationen, strukturen och innehållet i årsredovisningen och koncernredovisningen, däribland upplysningarna, och om årsredovisningen och koncernredovisningen återger de underliggande transaktionerna och händelserna på ett sätt som ger en rättvisande bild.
- Inhämtar jag tillräckliga och ändamålsenliga revisionsbevis avseende den finansiella informationen för enheterna eller affärsaktiviteterna inom koncernen för att kunna göra ett uttalande avseende koncernredovisningen. Jag ansvarar för styrning, övervakning och utförande av koncernrevisionen. Jag är ensam ansvarig för mina uttalanden.

Jag måste informera styrelsen om bland annat revisionens planerade omfattning och inriktning samt tidpunkten för den. Jag måste också informera om betydelsefulla iakttagelser under revisionen, däribland de betydande brister i den interna kontrollen som jag identifierat.

## **Rapport om andra krav enligt lagar och andra författningar**

### *Uttalanden*

Utöver min revision av årsredovisningen och koncernredovisningen har jag även utfört en revision av styrelsens och verkställande direktörernas förvaltning för SARSYS-ASFT AB (publ) för år 2020 samt av förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust.

Jag tillstyrker att bolagsstämman disponerar vinsten enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamöter och verkställande direktören ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

### *Grund för uttalanden*

Jag har utfört revisionen enligt god revisionssed i Sverige. Mitt ansvar enligt denna beskrivs närmare i avsnittet *Revisorns ansvar*. Jag är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort mitt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Jag anser att de revisionsbevis jag har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för mina uttalanden.

### *Styrelsens och verkställande direktörens ansvar*

Det är styrelsen som har ansvaret för förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust. Vid förslag till utdelning innefattar detta bland annat en bedömning av om utdelningen är försvarlig med hänsyn till de krav som bolagets och koncernens verksamhetsart, omfattning och risker ställer på storleken av moderbolagets och koncernens egna kapital, konsolideringsbehov, likviditet och ställning i övrigt.

Styrelsen ansvarar för bolagets organisation och förvaltningen av bolagets angelägenheter. Detta innefattar bland annat att fortlöpande bedöma bolagets och koncernens ekonomiska situation och att tillse att bolagets organisation är utformad så att bokföringen, medelsförvaltningen och bolagets ekonomiska angelägenheter i övrigt kontrolleras på ett betryggande sätt. Verkställande direktören ska sköta den löpande förvaltningen enligt styrelsens riktlinjer och anvisningar och bland annat vidta de åtgärder som är nödvändiga för att bolagets bokföring ska fullgöras i överensstämmelse med lag och för att medelsförvaltningen ska skötas på ett betryggande sätt.

### *Revisorns ansvar*

Mitt mål beträffande revisionen av förvaltningen, och därmed mitt uttalande om ansvarsfrihet, är att inhämta revisionsbevis för att med en rimlig grad av säkerhet kunna bedöma om någon styrelseledamot eller verkställande direktören i något väsentligt avseende:

- företagit någon åtgärd eller gjort sig skyldig till någon försummelse som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller
- på något annat sätt handlat i strid med aktiebolagslagen, årsredovisningslagen eller bolagsordningen.

Mitt mål beträffande revisionen av förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust, och därmed mitt uttalande om detta, är att med rimlig grad av säkerhet bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men ingen garanti för att en revision som utförs enligt god revisionsmed i Sverige alltid kommer att upptäcka åtgärder eller försummelser som kan föranleda



ersättningsskyldighet mot bolaget, eller att ett förslag till dispositioner av bolagets vinst eller förlust inte är förenligt med aktiebolagslagen.

Som en del av en revision enligt god revisionssed i Sverige använder jag professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Granskningen av förvaltningen och förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust grundar sig främst på revisionen av räkenskaperna. Vilka tillkommande granskningsåtgärder som utförs baseras på min professionella bedömning med utgångspunkt i risk och väsentlighet. Det innebär att jag fokuserar granskningen på sådana åtgärder, områden och förhållanden som är väsentliga för verksamheten och där avsteg och överträdelser skulle ha särskild betydelse för bolagets situation. Jag går igenom och prövar fattade beslut, beslutsunderlag, vidtagna åtgärder och andra förhållanden som är relevanta för mitt uttalande om ansvarsfrihet. Som underlag för mitt uttalande om styrelsens förslag till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust har jag granskat om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Malmö den 23 mars 2021

Mikael Jannert  
Auktoriserad revisor